



**ESMPU**

# PDTI

**PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

# 2024-2025

**RELATÓRIO CONSOLIDADO DE EXECUÇÃO**

**FECHAMENTO DO 1º TRIMESTRE DE 2025**

## **ESCOLA SUPERIOR DO MINISTÉRIO PÚBLICO DA UNIÃO**

**DIRETORA-GERAL**

**RAQUEL BRANQUINHO PIMENTA MAMEDE NASCIMENTO**

**DIRETOR-GERAL ADJUNTO**

**MANOEL JORGE E SILVA NETO**

**SECRETÁRIA DE EDUCAÇÃO, CONHECIMENTO E INOVAÇÃO**

**RENATA SOUZA MENDES SALGUEIRO**

**SECRETÁRIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL**

**GRAZIANE MADUREIRA**

**SECRETÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO**

**IVAN DE ALMEIDA GUIMARÃES**

**SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

**VINÍCIUS DOS SANTOS MOREIRA**

### **SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

**ASSESSOR TÉCNICO DE TI**

**GENÉSIO RAMOS NETO**

**ASSESSOR-CHEFE NÍVEL III**

**ADENILSON DOS SANTOS CHAVES**

**CHEFE DE DIVISÃO DE SISTEMAS DE TI**

**MARCOS MELLO NOBREGA SOARES**

**CHEFE DE DIVISÃO DE INFRAESTRUTURA DE TI**

**ARLEY PINHEIRO MENDES**

**CHEFE DE DIVISÃO DE SUPORTE AO USUÁRIO DE TI**

**WESLEY DE JESUS SILVA**

## Sumário

Sumário.....	3
1 Introdução .....	4
2 Portfólio de Projetos.....	4
3 Monitoramento da Execução .....	6
3.1 Projetos Adicionados .....	6
3.2 Projetos em Execução Simultânea .....	7
3.3 Projetos Concluídos.....	8
3.4 Projetos Atrasados .....	9
3.5 Projetos Cancelados .....	9
4 Contratações da STI .....	9
4.1 Contratações em andamento .....	9
4.2 Monitoramento dos contratos.....	10
5 Deliberações .....	11
5.1 Inclusão dos projetos .....	11
5.2 Aprovação do planejamento dos projetos.....	11
5.3 Aprovação dos contratos de TI .....	11
6 Conclusão .....	11
7 Bibliografia.....	13
Anexo I: Contratos de TI – Monitoramento .....	14

## 1 Introdução

O Plano Diretor de TI (PDTI) é o instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão dos recursos e projetos de TI que visa a atender às necessidades tecnológicas e de informação de um órgão por um determinado período. A Escola Superior do Ministério Público da União (ESMPU) **aprovou o PDTI 2024-2025**, por meio do **ATA STI/ASDROJ/NUPROJ - 0485485 – Processo SEI 0.01.000.1.001406/2024-87**.

O monitoramento dos projetos do PDTI é realizado pela Secretaria de Tecnologia da Informação (STI), por meio do Núcleo de Projetos de Tecnologia da Informação (NUPROJ). Trimestralmente, é divulgado o relatório consolidado com a execução dos projetos e o demonstrativo de desempenho e resultados.

Desta forma, o objetivo deste documento é apresentar o acompanhamento da execução dos projetos do PDTI 2024-2025, o monitoramento das contratações da STI e registrar a evolução dos indicadores de monitoramento. Além disso, apresenta o detalhamento temporal do portfólio de projetos, conforme revisão e priorização realizada junto às Secretarias e os direcionamentos estratégicos.

## 2 Portfólio de Projetos

O rol de projetos apresentados no PDTI elenca as necessidades identificadas e priorizadas pela instituição. As revisões e avaliações do PDTI geralmente demandam a priorização e o balanceamento do portfólio, o que resulta em remanejamentos de projetos de TI para atender os novos direcionamentos estratégicos.

Nesta revisão, o ciclo de monitoramento refere-se ao **fechamento do 1º trimestre de 2025 - PDTI 2024-2025**. Atualmente, é possível acompanhar a execução dos projetos de forma dinâmica e interativa, por meio do Portfólio de Projetos (BI de projetos), disponível na Intranet.

O quantitativo de projetos por situação relacionado a esse ciclo encontra-se na Figura 1 a seguir.



Figura 1. PDTI 2024-25: Projetos por Situação – 1T25.

Dos 16 (dezesseis) projetos que compõem o portfólio do PDTI 2024-2025, referente ao **1º trimestre de 2025**, 1 (6%) projeto está cancelado, 6 (38%) projetos estão em andamento, 1 (6%) projeto está atrasado, 7 (44%) projetos

estão concluídos e 1 (6%) projeto está a iniciar. Na última revisão do PDTI, referente ao terceiro trimestre de 2024, 13 projetos já haviam sido cancelados conforme justificativas apresentadas. Destacando-se nessa revisão a inclusão de 3 novos projetos e o cancelamento de um projeto, conforme será apresentado na sessão seguinte deste relatório.

Os projetos podem compor as seguintes situações:

- **A iniciar:** o projeto ainda não formalmente iniciado;
- **Em andamento:** o projeto encontra-se em execução dentro da janela de execução prevista;
- **Atrasado:** o projeto extrapolou a janela de execução prevista e ainda não foi finalizado;
- **Concluído:** o projeto encontra-se finalizado;
- **Suspenso:** o projeto foi temporariamente interrompido por falta de priorização ou outro fator que impactou a execução;
- **Cancelado:** o projeto foi cancelado motivadamente devido ao direcionamento estratégico e à priorização da Alta Direção;
- **Replanejado:** o projeto sofreu mudança de alguma característica central, como escopo, custo ou direcionamento estratégico, e a janela prevista de execução foi alterada.

A Figura 2 apresenta a lista de projetos com as seguintes informações: situação, gerente, início e fim do projeto, e percentual de progresso, **excluindo-se os projetos cancelados** na última revisão.

Portanto, o progresso do portfólio de projetos da STI, no total de **15 projetos**, já excluídos os projetos cancelados, atingiu o percentual consolidado de **64% de execução**, conforme a seguir:

Projeto	Situação	Gerente	Início	Conclusão	Progresso
PS-STI-2025-01 - Implantação do processo de gestão e fiscalização dos contratos de TI com foco na gestão de riscos	A iniciar	Alexandre Ponte	05/05/2025	03/10/2025	0%
PS-STI-2024-21 - Renovação do parque de computadores (desktops e notebooks)	Atrasado	Wesley Silva	17/04/2024	10/03/2025	72%
PS-STI-2024-14 - Migração das interfaces, rotinas e relatórios do módulo acadêmico do SIE para	Cancelado	Marcos Soares	08/01/2024	07/01/2025	0%
PS-STI-2023-15 - Contratação do ORACLE	Concluído	Guilherme Campos	14/12/2023	04/07/2024	100%
PS-STI-2024-06 - Contratação dos Certificados Digitais.	Concluído	Arley Mendes	01/07/2024	30/12/2024	100%
PS-STI-2024-08 - Readequação e expansão da solução de balanceamento de carga e tratamento de dados	Concluído	Rodrigo Pinto	01/07/2024	07/04/2025	100%
PS-STI-2024-10 - Implementação da Fitoteca	Concluído	Arley Mendes	01/07/2024	10/03/2025	100%
PS-STI-2024-13 - Integração das bases de dados de Atividades da ESMPU	Concluído	Marcos Soares	08/01/2024	13/01/2025	100%
PS-STI-2024-15 - Treinamento PowerBI	Concluído	Adenilson Chaves	01/07/2024	28/02/2025	100%
PS-STI-2024-18 - Aprimoramento do controle dos contratos de TI	Concluído	Alexandre Ponte	15/02/2024	20/12/2024	100%
PS-STI-2024-07 - Renovação de infraestrutura de rede e datacenter	Em andamento	Rodrigo Pinto	01/07/2024	30/09/2025	86%
PS-STI-2024-16 - Terceirização do suporte ao usuário de TI	Em andamento	Wesley Silva	01/07/2024	31/12/2025	16%
PS-STI-2024-17 - Gestão da continuidade, com foco no plano de recuperação e desastre	Em andamento	Arley Mendes	14/02/2024	04/04/2025	29%
PS-STI-2024-19 - Implementação do novo NGFW	Em andamento	Arley Mendes	17/04/2024	16/06/2025	30%
PS-STI-2025-02 - Migração de licenças da solução de virtualização	Em andamento	Douglas Aguiar	21/02/2025	16/06/2025	30%
PS-STI-2025-03 - Ensino Híbrido Unificado	Em andamento	Marcos Soares	27/02/2025	25/07/2025	45%

Figura 2 - PDTI 2024-25 - Portfólio de Projetos.

### 3 Monitoramento da Execução

Este ciclo de monitoramento refere-se ao **1º trimestre de 2025 (PDTI 2024-2025)**. Nos próximos tópicos, serão detalhados os projetos que foram adicionados, em andamento (execução simultânea), atrasados, replanejados, concluídos e, por fim, serão listados os projetos cancelados.

#### 3.1 Projetos Adicionados

Destacam-se, a seguir, os projetos adicionados neste ciclo e os respectivos objetivos.

Tabela 1 – Projetos Adicionados

PROJETO	OBJETIVO
<b>PS-STI-2025-01 - Implantação do processo de gestão e fiscalização dos contratos de TI com foco na gestão de riscos</b>	O objetivo do projeto é mapear e elaborar um processo de gestão e fiscalização das contratações de TI, com ênfase na gestão de riscos. De acordo com a Matriz de Achados da AUDIN, entre as recomendações, foi recomendado à STI: "Envidar esforços para gerir riscos durante a execução contratual das soluções de TIC." Dessa forma, o projeto será desenvolvido para assegurar o cumprimento dos objetivos das soluções contratadas, minimizar os impactos dos riscos identificados na fase de planejamento e gerenciar riscos ao longo da execução contratual.
<b>PS-STI-2025-02 - Migração de licenças da solução de virtualização</b>	O objetivo do projeto é garantir a continuidade do serviço e das licenças para a solução de virtualização na ESMPU. Além disso, considerando a importância da solução de virtualização para os serviços de TI da ESMPU, foi solicitado o acompanhamento do processo de <b>migração das licenças da solução de virtualização</b> , assegurando a continuidade do serviço e avaliando as melhores opções disponíveis no mercado. Como previsto na fase de planejamento, é fundamental analisar as alternativas oferecidas pelos principais fornecedores, revisar o modelo de licenciamento e ajustar a quantidade de licenças, conforme as necessidades institucionais recentes. Por fim, essa iniciativa está sendo inserida ao PDTI 2024-2025, por meio do projeto <b>PS-STI-2025-02 - Migração de Licenças da Solução de Virtualização</b> .
<b>PS-STI-2025-03 – Ensino Híbrido Unificado</b>	Este projeto visa permitir o cadastro unificado de atividades híbridas, evitando a necessidade de criar processos distintos para um mesmo curso.  Objetivos: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ajustar o Plano de Atividades, matrícula, seleção e certificação para cursos híbridos.</li> <li>• Permitir o cadastro unificado de atividades híbridas, eliminando a duplicidade de processos.</li> <li>• Melhorar a eficiência e a organização das informações acadêmicas.</li> </ul> As principais entregas do projeto são: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Um sistema acadêmico atualizado que suporte cursos híbridos.</li> <li>• Processos unificados de cadastro de atividades híbridas.</li> <li>• Treinamento para os administradores e usuários do sistema atualizado.</li> </ul>

### 3.2 Projetos em Execução Simultânea

Após a revisão do portfólio de projetos da STI, destaca-se que a quantidade de projetos em andamento e execução simultânea é de **6 projetos**. Os projetos em andamento e execução simultânea, referente ao **1º trimestre de 2025 – 1T25**, serão apresentados a seguir:

Projeto	Situação	Gerente	Início	Conclusão	Progresso
PS-STI-2024-07 - Renovação de infraestrutura de rede e datacenter	Em andamento	Rodrigo Pinto	01/07/2024	30/09/2025	86%
PS-STI-2024-16 - Terceirização do suporte ao usuário de TI	Em andamento	Wesley Silva	01/07/2024	31/12/2025	16%
PS-STI-2024-17 - Gestão da continuidade, com foco no plano de recuperação e desastre	Em andamento	Arley Mendes	14/02/2024	04/04/2025	29%
PS-STI-2024-19 - Implementação do novo NGFW	Em andamento	Arley Mendes	17/04/2024	16/06/2025	30%
PS-STI-2025-02 - Migração de licenças da solução de virtualização	Em andamento	Douglas Aguiar	21/02/2025	16/06/2025	30%
PS-STI-2025-03 - Ensino Híbrido Unificado	Em andamento	Marcos Soares	27/02/2025	25/07/2025	45%

Figura 3 – projetos em andamento e execução simultânea

O projeto PS-STI-2024-19 saiu do estado suspenso e foi retomado no primeiro trimestre de 2025, conforme previsto no relatório de fechamento do terceiro trimestre de 2024. A continuidade do projeto é essencial para a manutenção da segurança dos serviços mediados pela tecnologia da informação no âmbito da ESMPU.

### 3.3 Projetos Concluídos

Destacam-se, a seguir, os projetos concluídos neste ciclo e as principais entregas:

Tabela 2 - Projetos Concluídos.

PROJETO	PRINCIPAIS ENTREGAS
PS-STI-2024-08 - Readequação e expansão da solução de balanceamento de carga e tratamento de dados	<p>Trata-se do encerramento do projeto <b>PS-STI-2024-08 - Readequação e expansão da solução de balanceamento de carga e tratamento de dados</b>. O projeto foi encerrado sem ressalvas. Os benefícios esperados do projeto foram:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuidade dos serviços estratégicos da Escola através da renovação da garantia, suporte e licenciamento da solução;</li> <li>• Plataforma de teletrabalho para os colabores da instituição;</li> <li>• Conformidade com os normativos vigentes sobre esta área estratégica;</li> <li>• Atualização constante da plataforma para proporcionar melhores mecanismos de identificação e tratamento de incidentes de segurança;</li> <li>• Controle de acesso e bloqueio a invasões;</li> <li>• Visibilidade sobre grandes volumes de tráfego.</li> </ul> <p>Por fim, o objetivo principal do projeto foi garantir a continuidade dos serviços, evitando riscos de indisponibilidade que poderiam comprometer o balanceamento de cargas, o cache de conteúdo estático, o tratamento de conteúdo SSL, além da segurança, disponibilidade e performance dos sistemas da Escola, tanto para usuários internos quanto externos.</p>
PS-STI-2024-18 - Aprimoramento do controle dos contratos de TI	<p>Trata-se do encerramento do projeto <b>PS-STI-2024-18 - Aprimoramento do controle dos contratos de TI</b>. O projeto foi encerrado sem ressalvas. Os benefícios esperados do projeto foram:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprimorar o controle dos contratos da TI</li> <li>• Permitir uma visão geral dos contratos da STI.</li> <li>• Disponibilizar a gestão eficiente das contratações de TI.</li> <li>• Possibilitar o cadastro e a manutenção dos dados dos contratos de TI para as futuras auditorias.</li> <li>• Proporcionar a emissão de relatórios das contratações e dos contratos de TI.</li> </ul>
PS-STI-2024-10 - Implementação da Fitoteca	<p>Trata-se do encerramento do projeto <b>PS-STI-2024-10 - Implementação da Fitoteca</b>. O projeto foi encerrado sem ressalvas. Os benefícios esperados do projeto foram:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Atender aos normativos de segurança da informação</li> <li>• Atender à Política de Backup e Retenção de Dados da ESMPU (<a href="#">Portaria ESMPU n. 52/2023</a>)</li> <li>• Modernização do parque tecnológico;</li> <li>• Possibilitar maior eficiência nos processos de <i>backups</i> e <i>recovery</i>;</li> <li>• Diminuir a quantidade de fitas necessárias para os <i>backups</i>;</li> <li>• Aumento da capacidade de armazenamento com a atualização para o padrão LTO-9;</li> <li>• Incrementar o nível de segurança da informação.</li> </ul>
PS-STI-2024-13 - Integração das bases de dados de Atividades da ESMPU	<p>Trata-se do encerramento do projeto <b>PS-STI-2024-13 - Integração das bases de dados de Atividades da ESMPU</b>. O projeto foi encerrado sem ressalvas. Os principais benefícios do projeto foram:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Unificação de dados:</b> O projeto visa criar uma base única de cadastro das atividades da ESMPU, facilitando a gestão e a consistência dos dados entre os sistemas de informação.</li> <li>• <b>Redução de inconsistências:</b> A integração das bases de dados resolve problemas de divergências de dados e facilita a correção de inconsistências, aumentando a confiabilidade das informações.</li> <li>• <b>Facilidade de acesso a informações gerenciais:</b> A base unificada facilita a obtenção de informações estratégicas e gerenciais precisas, apoiando a tomada de decisões na instituição.</li> <li>• <b>Adaptação ao ensino híbrido:</b> A unificação das bases de dados acompanha as mudanças no ambiente acadêmico, impulsionadas pela implementação do ensino híbrido, e prepara os sistemas para atualizações futuras.</li> <li>• <b>Evita retrabalho:</b> Ao unificar as bases de dados antes de novos desenvolvimentos, o projeto evita duplicação de esforços e garante a continuidade do processo de modernização sem a necessidade de reformulação de sistemas.</li> <li>• <b>Solução técnica flexível:</b> A estratégia de utilizar views e triggers, sem a necessidade de alterar o código dos sistemas existentes, torna a implementação mais eficiente e menos invasiva. Além disso, favorece a cultura da fonte única de dados que é utilizada pelo BI Acadêmico.</li> </ul>

PROJETO	PRINCIPAIS ENTREGAS
<b>PS-STI-2024-15 - Treinamento PowerBI</b>	<p>Trata-se do encerramento do projeto <b>PS-STI-2024-15 - Treinamento PowerBI</b>. O projeto foi encerrado sem ressalvas. O projeto BI na Prática visa treinar a equipe de colaboradores da ESMPU na utilização da ferramenta de business intelligence PowerBI.</p> <p>O objetivo do treinamento foi proporcionar a geração de valor pela capacitação de servidores na criação de relatórios dinâmicos no formato de dashboards, com a finalidade da extração de dados relevantes e oportunos dos sistemas transacionais utilizados na ESMPU, proporcionando maior qualidade e visibilidade ao trabalho desenvolvido, além de favorecer a cultura de dados no ambiente corporativo.</p>
<p><b>Projetos concluídos em trimestres anteriores (biênio 2024-25):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. PS-STI-2023-15 - Contratação do Oracle</li> <li>2. PS-STI-2024-06 - Contratação dos certificados digitais</li> </ol>	

### 3.4 Projetos Atrasados

O projeto PS-STI-2024-21 Renovação do parque de computadores (*desktops* e *notebooks*) embora tenha avançado bem e alcançado parte dos seus objetivos, encontra-se atrasado ao final do primeiro trimestre de 2025. Fatores como diversidade nas contratações, desafios técnicos inerentes a atualizações tecnológicas, como nova versão de sistema operacional e configurações de sistemas legados adicionaram complexidades ao projeto e consequentemente impactaram no seu andamento. Atualmente, todas as novas estações de trabalho já se encontram em pleno funcionamento e os novos *notebooks* em fase de preparação e distribuição. Espera-se que o projeto esteja plenamente concluído até o final do 2º trimestre de 2025.

### 3.5 Projetos Cancelados

Destacam-se, a seguir, os projetos cancelados neste ciclo e os respectivos fatores de cancelamento.

Tabela 3 - Projetos Cancelados

PROJETOS	MOTIVO CANCELAMENTO
PS-STI-2024-14 - Migração das interfaces, rotinas e relatórios do módulo acadêmico do SIE para o Apex	O projeto será cancelado pois terá seu escopo absorvido pelo projeto <b>Controle Acadêmico</b> patrocinado pela Secretaria de Ensino Pesquisa e Extensão. O novo projeto prevê a implementação de um sistema acadêmico que centralize em uma só plataforma digital os processos administrativos e pedagógicos da Escola. Esse sistema deve ser abrangente e seguro, capaz de atender as necessidades gerais de uma secretaria escolar, como registro e matrícula dos alunos, acompanhamento dos desempenhos individuais, avaliações, emissões de históricos e certificados, entre muitas outras funcionalidades imprescindíveis de controle acadêmico.

## 4 Contratações da STI

### 4.1 Contratações em andamento

A figura 4 apresenta as propostas de contratações que estão em execução na Secretaria de Tecnologia da Informação - STI, conforme o alinhamento estratégico, a necessidade da instituição, a priorização e o planejamento dos setores:

Descrição Do Objeto	Nº Processo Sei ↑≡	Categoria	Área Gestora	Progresso
Novas licenças para solução de virtualização	0.01.000.1.000582/2025-22	REDES E SEGURANÇA	STI/DITI	EM ANDAMENTO
Renovação do suporte e garantia da solução de Backup	0.01.000.1.000760/2025-66	REDES E SEGURANÇA	STI/DITI	EM ANDAMENTO
PS-STI-2024-07 - Contratação dos Switches	0.01.000.1.002099/2024-97	REDES E SEGURANÇA	STI/DITI	EM ANDAMENTO
Renovação do suporte e garantia da rede Wireless	0.01.000.1.002523/2024-95	REDES E SEGURANÇA	STI/DITI	EM ANDAMENTO
PS-STI-2024-19 - Implementação do novo NGFW	0.01.000.1.002524/2024-68	REDES E SEGURANÇA	STI/DITI	EM ANDAMENTO
Renovação de suporte e garantia da telefonia fixa	0.01.000.1.002782/2024-86	TELEFONIA	STI/DISUP	EM ANDAMENTO

Figura 4 – Contratações em andamento

Atualmente, há seis propostas de contratação que exigem um esforço significativo das equipes internas da STI, especialmente nas fases de estudos preliminares e na preparação dos documentos necessários para o processo de contratação. Duas novas contratações foram incluídas desde a última revisão, a contratação referente às novas licenças da solução de virtualização, parte do escopo do novo projeto PS-STI-2025-02, e a contratação da renovação do suporte e garantia da telefonia fixa. A contratação dos *switches*, escopo do projeto PS-STI-2024-07, foi contemplada parcialmente, restando ainda aquisição de parte dos switches inicialmente planejados. A contratação da terceirização do suporte ao usuário de TI será realizada após a fase atual de estudos do modelo a ser adotado, escopo do projeto PS-STI-2024-16, e dependerá de novas diretrizes estratégicas para sua efetivação. As demais contratações elencadas no último relatório foram concluídas.

#### 4.2 Monitoramento dos contratos

Atualmente, existem 32 contratos na STI, abrangendo contratos vigentes e em garantia, além daqueles em fase de contratação. Conforme apresentado na Figura 5, o percentual distribuído entre situações é de: vigentes (97%) e em garantia (3%) respectivamente:

#### Contratos por situação

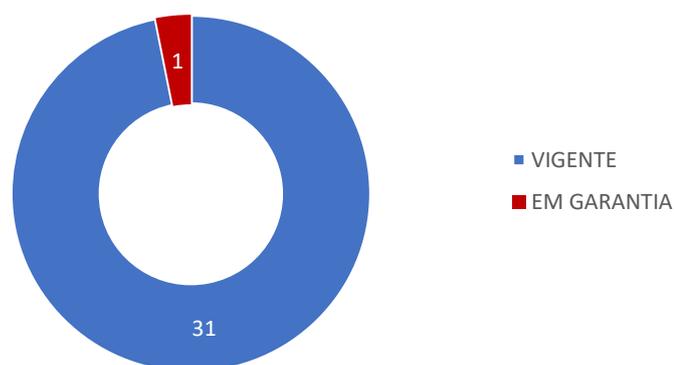


Figura 5 - Contratos de TI

A Figura 6 apresenta a visão dos contratos de TI agrupados por categoria. Percebe-se que a maioria dos contratos está concentrada na área de redes e segurança com 18 contratos:

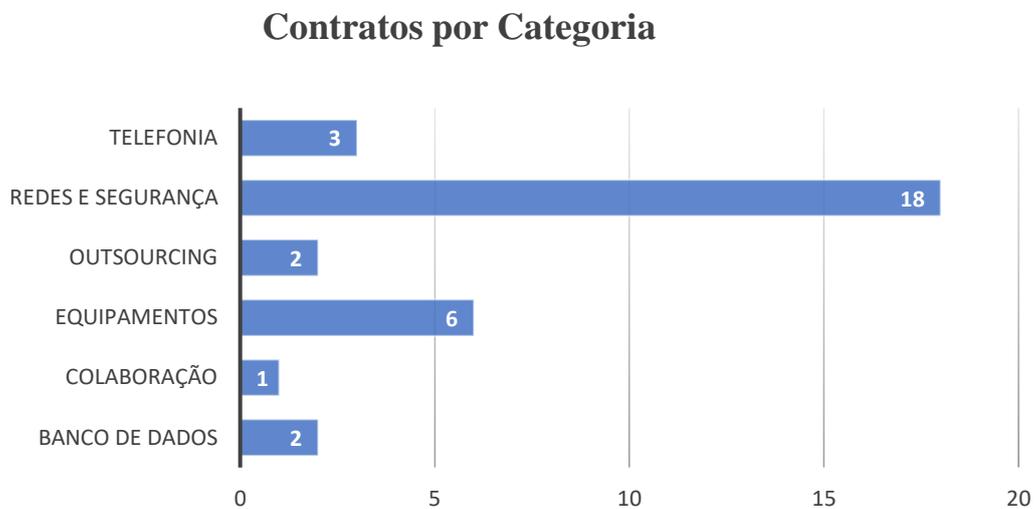


Figura 6 - Contratos Continuados de TI agrupados por categoria.

## 5 Deliberações

### 5.1 Inclusão dos projetos

A tabela de [Projetos Adicionados](#) apresenta os projetos que foram inseridos nesta revisão, conforme alinhamento estratégico, priorização e planejamento dos setores.

### 5.2 Aprovação do planejamento dos projetos

Conforme as justificativas apresentadas neste relatório em relação ao replanejamento dos projetos, bem como aos projetos concluídos, em atraso, cancelados e adicionados, aprova-se o cronograma previsto na Figura 2 - PDTI 2024-25 - Portfólio de Projetos.

### 5.3 Aprovação dos contratos de TI

De acordo com as justificativas apresentadas neste relatório sobre as contratações em andamento e o acompanhamento dos contratos, ratificam-se as mencionadas contratações, conforme o seu monitoramento.

Além disso, ressalta-se que a divulgação do relatório de fechamento do 4º trimestre de 2024 – 4T2024 não foi viabilizada em razão da implementação do novo modelo de monitoramento dos contratos de TI, tendo em vista o desenvolvimento do sistema de contratos de TI e a implantação do BI para acompanhamento desses contratos.

## 6 Conclusão

O monitoramento eficaz do PDTI é crucial para alcançar os objetivos estratégicos e garantir que as ações de TI estejam alinhadas à estratégia da organização. Este relatório consolidado sobre a execução do PDTI, referente ao encerramento do 1º trimestre de 2025, tem como objetivo proporcionar transparência nos projetos de TI e demonstrar a evolução da STI na gestão de projetos.

O avanço do percentual de conclusão dos projetos de 38% para 64% demonstra que as entregas estão sendo feitas majoritariamente dentro do esperado, mesmo considerando-se os cancelamentos justificados pela nova metodologia simplificada de gestão de projetos na última revisão. O quantitativo de projetos concluídos desde a última revisão saltou de 2 para 7 projetos. Três novos projetos foram incluídos nesta revisão também, conforme mostrado na Tabela 1 – Projetos Adicionados.

Neste mesmo período, das 12 contratações em andamento, sete foram concluídas, uma foi removida deste PDTI (terceirização do suporte ao usuário de TI) e outras 2 novas foram incluídas, referentes às novas licenças da solução de virtualização e renovação do contrato de suporte e garantia da solução de *backup*. Portanto, existem 6 iniciativas em andamento conforme ilustrado na Figura 4 – Contratações em andamento.

Por fim, todos os projetos e contratações do Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) estão sendo monitorados, o que possibilita uma gestão eficiente, eficaz e transparente. Diante do que foi apresentado, o PDTI vem se mostrando como ferramenta importante de alinhamento das atividades da TI com os objetivos estratégicos da ESMPU, possibilitando uma alocação mais eficiente dos recursos disponíveis e a entrega de resultados relevantes para as finalidades institucionais.

## 7 Bibliografia

- PMI. A Guide to the Project Management Body of Knowledge. 6ª Edição, 2017.
- SCHWABER, Ken; SUTHERLAND, Jeff. Guia do Scrum, versão de outubro de 2017, disponível em <https://www.scrumguides.org/>.
- PDTI 2022-2023. Plano Diretor de Tecnologia da Informação da ESMPU 2022-2023, disponível em <https://escola.mpu.mp.br/a-escola/legislacao-e-regulamentos/pdti>.
- Relatórios Consolidados de Execução, disponíveis em <http://escola.mpu.mp.br/a-escola/legislacao-e-regulamentos/pdti/pdti-2020-2021/pdti-2020-2021>

## Anexo I: Contratos de TI – Monitoramento

A seguir, apresenta-se o monitoramento dos contratos de TI:

Contrato	Nome Do Objeto	Gestora	Categoria	Nº Processo SEI	Situação
56/2022	VMware NSX Advanced e Créditos	STI/DITI	REDES E SEGURANÇA	0.01.000.1.004608/2022-66	VIGENTE
28/2022	Serpro Infovia 2022	STI/DITI	REDES E SEGURANÇA	0.01.000.1.000865/2022-53	VIGENTE
42/2022	Anti-vírus Trend 2022	STI/DITI	REDES E SEGURANÇA	0.01.000.1.003814/2022-67	VIGENTE
26/2022	Veeam 2022 (Backup)	STI/DITI	REDES E SEGURANÇA	0.01.000.1.000870/2021-18	VIGENTE
15/2021	Firewall 2021	STI/DITI	REDES E SEGURANÇA	0.01.000.1.001618/2020-98	VIGENTE
07/2020	Rede Wireless Ruckus 2019	STI/DITI	REDES E SEGURANÇA	0.01.000.1.000263/2020-17	EM GARANTIA
59/2022	VMWare vCenter e vSphere 2022	STI/DITI	REDES E SEGURANÇA	0.01.000.1.004746/2022-26	VIGENTE
60/2022	VMWare 75 Créditos 2022	STI/DITI	REDES E SEGURANÇA	0.01.000.1.004745/2022-53	VIGENTE
53/2022	VMware vSphere Standard (4 licenças) 2022	STI/DITI	REDES E SEGURANÇA	0.01.000.1.004607/2022-93	VIGENTE
20/2023	Contratação de Serviço Móvel Pessoal (SMP) 2023	STI/DISUP	TELEFONIA	0.01.000.1.000313/2023-16	VIGENTE
07/2023	RNP/GigaCandanga 2023	STI/DITI	REDES E SEGURANÇA	0.01.000.1.003483/2022-80	VIGENTE
01/2024	Fornecimento de equipamentos para Data Center com garantia e suporte técnico (Sistema híbrido de armazenamento de dados e Expansão de armazenamento)	STI/DITI	REDES E SEGURANÇA	0.01.000.1.000048/2024-87	VIGENTE
02/2024	Aquisição de equipamentos para Data Center, com garantia e suporte técnico.	STI/DITI	REDES E SEGURANÇA	0.01.000.1.000050/2024-33	VIGENTE
03/2024	Fornecimento de equipamentos para Data Center com garantia e suporte técnico: Servidor de Rede - (Virtualização e Backup)	STI/DITI	REDES E SEGURANÇA	0.01.000.1.000047/2024-17	VIGENTE
33/2023	Telefonia Fixa (LDN/LDI) 2023	STI/DISUP	TELEFONIA	0.01.000.1.001540/2023-61	VIGENTE
05/2024	PS-STI-2023-15 - Contratação do ORACLE	STI/ASDPROJ	BANCO DE DADOS	0.01.000.1.003809/2023-05	VIGENTE
19/2024	Fornecimento de Estações de trabalho para usuário final (Lenovo M80q Gen 4)	STI/DISUP	EQUIPAMENTOS	0.01.000.1.002603/2024-69	VIGENTE

<b>17/2024</b>	Fornecimento de monitores de vídeo Full HD 23" - DATEN	STI/DISUP	EQUIPAMENTOS	0.01.000.1.002606/2024-85	<b>VIGENTE</b>
<b>10/2024</b>	Fornecimento de estações de trabalho para usuários especializados da SECOM - Workstation DELL 3680	STI/DISUP	EQUIPAMENTOS	0.01.000.1.000626/2024-98	<b>VIGENTE</b>
<b>30/2024</b>	PS-STI-2024-01 - Contratação do Delphix	STI/ASDPROJ	BANCO DE DADOS	0.01.000.1.001732/2024-15	<b>VIGENTE</b>
<b>24/2024</b>	PS-STI-2024-24 - Aquisição de Notebook	STI/DISUP	EQUIPAMENTOS	0.01.000.1.002018/2024-53	<b>VIGENTE</b>
<b>01/2025</b>	PS-STI-2024-22 - Aquisição do Microsoft Office 365	STI/DISUP	COLABORAÇÃO	0.01.000.1.001491/2024-23	<b>VIGENTE</b>
<b>26/2024</b>	PS-STI-2024-08 - Contratação do F5	STI/DITI	REDES E SEGURANÇA	0.01.000.1.002093/2024-65	<b>VIGENTE</b>
<b>20/2024</b>	Fornecimento de estações de trabalho para usuário avançado - HP Elitedesk Mini G9 e monitores de vídeo de 27" - AOC U27P2 (Torino Informática)	STI/DISUP	EQUIPAMENTOS	0.01.000.1.002604/2024-42	<b>VIGENTE</b>
<b>25/2024</b>	PS-STI-2024-07 - Contratação dos Switches	STI/DITI	REDES E SEGURANÇA	0.01.000.1.002099/2024-97	<b>VIGENTE</b>
<b>18/2024</b>	Fornecimento de estações de trabalho para usuários especializados - Workstation DELL 3680	STI/DISUP	EQUIPAMENTOS	0.01.000.1.002605/2024-15	<b>VIGENTE</b>
<b>06/2025</b>	Outsourcing de Impressão 2025	STI/DISUP	OUTSOURCING	0.01.000.1.000390/2025-65	<b>VIGENTE</b>
<b>07/2025</b>	Outsourcing de Digitalização 2025	STI/DISUP	OUTSOURCING	0.01.000.1.000391/2025-38	<b>VIGENTE</b>
<b>2019NE000593</b>	Fornecimento de ativos de Telefonia Fixa - Lettel / Alcatel	STI/DISUP	TELEFONIA	0.01.000.1.004428/2019-85	<b>VIGENTE</b>
<b>22/2024</b>	PS-STI-2024-10 - Contratação da Fitoteca (Aquisição de fitas magnéticas padrão LTO-9)	STI/DITI	REDES E SEGURANÇA	0.01.000.1.001890/2024-17	<b>VIGENTE</b>
<b>23/2024</b>	PS-STI-2024-10 - Contratação da Fitoteca (Aquisição solução de backup em mídia offline com serviço de instalação e configuração)	STI/DITI	REDES E SEGURANÇA	0.01.000.1.001890/2024-17	<b>VIGENTE</b>
<b>16/2024</b>	Certificados digitais do tipo A3 pessoa física (e-CPF) e do tipo A3 pessoa jurídica (e-CNPJ) em nuvem	STI/DITI	REDES E SEGURANÇA	0.01.000.1.000562/2024-80	<b>VIGENTE</b>